



Pla Director de Polígons  
**Terrassa**



Ajuntament de  
**Terrassa**

# Memòria d'activitats 2024

**Servei d'Indústria i empresa**  
Àrea de Promoció Econòmica i Educació



## Índex

1. Introducció	.....	Pàg 3
2. Objectius	.....	Pàg 3
3. Estructura del Pla	.....	Pàg 4
4. Accions, Activitats realitzades 2024	.....	Pàg 6
5. Accions a desenvolupar al 2025	.....	Pàg 10

## 1.- Introducció

El Pla Director de Polígons d'Activitat Econòmica de Terrassa (PDPAE) es va concebre durant l'any 2022 com una eina estratègica clau fruit del consens entre tots els agents socioeconòmics de la ciutat. Aquesta vocació de diàleg i col·laboració es va traduir en una àmplia participació en el seu procés d'elaboració, culminant amb l'aprovació oficial per part del Ple de l'Ajuntament el febrer de 2023.

Des de llavors, el PDPAE ha esdevingut un veritable quadre de comandament transversal, ben valorat pels diferents actors implicats, que ha permès desplegar actuacions concretes i coordinades. Aquest desplegament s'articula a través d'un òrgan específic de governança, el Consell General de Pla, en què hi són representats tots els agents significatius del territori —tant públics com privats—, garantint així una gestió compartida i una major legitimitat de les decisions preses.

El caràcter multidisciplinari del PDPAE fa que la seva implementació s'hagi de dur a terme de manera coordinada entre diversos departaments municipals, integrant àmbits com l'urbanisme, la mobilitat, l'empresa, la sostenibilitat, el manteniment urbà o la promoció econòmica. Aquesta transversalitat assegura una mirada integral sobre els polígons, tractant aspectes físics, de competitivitat empresarial i de sostenibilitat ambiental.

En definitiva, el PDPAE no només ordena i planifica el desenvolupament i millora dels PAE de Terrassa, sinó que constitueix una estructura operativa i de seguiment compartit que impulsa la transformació del teixit industrial de la ciutat amb una visió estratègica, innovadora i inclusiva.

## 2.- Objectius:

**L'objectiu central del Pla Director de Polígons d'Activitat Econòmica de Terrassa** passa per:

Incrementar l'atractivitat i la competitivitat dels PAE de Terrassa per tal d'oferir un entorn de qualitat que permeti el manteniment de l'activitat (i la seva millora competitiva) però també l'atracció de noves empreses, així com fomentar la innovació i facilitar la transició cap a un model econòmic on la convivència entre la indústria, la sostenibilitat i el coneixement sigui un dels instruments competius de les empreses del municipi i s'afavoreixi la creació d'ocupació i la millora i increment de l'ocupabilitat de les persones del municipi.

### 3.- Estructura del Pla

El Pla Director de Polígons d'Activitat Econòmica de Terrassa (PDPAE) s'estructura al voltant de tres grans àmbits estratègics, concebuts per abordar de manera integral les necessitats i oportunitats de desenvolupament dels PAE de la ciutat. Aquests àmbits agrupen un total de deu objectius estratègics i serveixen com a columna vertebral de l'actuació municipal en aquest àmbit:

**Entorn Físic:** engloba totes aquelles accions orientades a la millora dels espais industrials, incloent-hi la inversió en infraestructures, el manteniment de l'espai públic i l'adequació dels serveis disponibles als PAE. Aquest àmbit busca garantir unes condicions urbanes òptimes per a l'activitat empresarial.




**Competitivitat:** se centra en el suport directe a les empreses, mitjançant accions que responen a les seves necessitats específiques, afavoreixen la seva consolidació i creixement, i fomenten la captació de noves activitats econòmiques. També es promouen iniciatives per a la generació de talent, la digitalització, i l'impuls de projectes col·laboratius i de dinamització associativa.





**Sostenibilitat:** incideix en la transformació verda del model industrial, promovent la transició energètica, la mobilitat sostenible i l'economia circular com a eixos estructurals per millorar l'eficiència i la resiliència del teixit productiu.

Cada àmbit estratègic es desplega mitjançant un conjunt d'estratègies específiques, cadascuna de les quals es concreta en projectes o actuacions prioritzades segons la seva capacitat transformadora i el seu impacte sobre el conjunt del sistema productiu local. Aquestes actuacions es classifiquen segons una escala de prioritat (de l'1 al 5), per tal de facilitar una planificació ordenada i eficient dels recursos disponibles.

Aquesta metodologia permet orientar les polítiques municipals cap a un model de desenvolupament industrial basat en la innovació, la qualitat urbana i la sostenibilitat, amb l'objectiu de fer de Terrassa un territori industrialment competitiu, atractiu i alineat amb els reptes de futur

El Pla d'acció contingut al PDPAE recull les següents accions:

<b>01. Entorn físic</b>		
<b>L.1. Millorar l'espai públic dels PAE</b>	<b>Prioritat</b>	<b>Termini</b>
1.1. Pla d'inversions i manteniment als PAE	5 	23-28
1.2. Pla d'amabilització dels PAE	2	26-27
<b>L.2. Actualitzar i rehabilitar les naus</b>	<b>Prioritat</b>	<b>Termini</b>
2.1. Pla de reconversió de naus obsoletes.	5 	23-24
2.2. Programa de reactivació de solars i naus buides	4	24-25
2.3. Creació de mecanismes facilitadors per a la tramitació de llicències.	5 	23-24
<b>L.3. Activar el sòl industrial</b>	<b>Prioritat</b>	<b>Termini</b>
3.1. Anàlisi de la capacitat de patrimonialització del sòl industrial municipal	3	24-25
3.2. Estudi per a la creació d'una àrea d'aparcament i descans per a transportistes.	3	24-25
3.3. Modificacions puntuals del POUM en entorns PAE	3	23-27
<b>02. Competitivitat</b>		
<b>L.4. Generar i captar talent als PAE</b>	<b>Prioritat</b>	<b>Termini</b>
4.1. Aproximació de les empreses dels PAE a l'ecosistema d'innovació.	2	26-27
4.2. Creació d'un observatori de necessitats formatives de les empreses.	4	24-25
4.3. Campanya de comunicació "Terrassa Ciutat Industrial".	2	24-27

<b>L5. Introduir les noves tecnologies als PAE</b>	<b>Prioritat</b>	<b>Termini</b>
5.1. Projecte de sensorització als PAE.	4	23-26
5.2. Impuls de la plataforma digital Terrassa Indústria.	3	23-27
5.3. Desplegament del Pla d'Acció Sectorial de la Indústria 4.0.	5 	23-24
<b>L6. Incrementar el suport al teixit empresarial i el moviment associatiu.</b>	<b>Prioritat</b>	<b>Termini</b>
6.1. Activació del Centre de Serveis de Proximitat a les empreses a la Masia dels Bellots.	5 	23
6.2. Millora de l'estructura de l'ecosistema de suport a les empreses.	2	24-25
6.3. Programa de transferència de coneixement entre empreses del municipi.	2	26-27
<b>L7. Millorar els serveis complementaris als PAE</b>	<b>Prioritat</b>	<b>Termini</b>
7.1. Anàlisi dels serveis més demandats pels treballadors de les empreses dels PAE	2	26-27
7.2. Acompanyament a la certificació de les empreses en segelles de qualitat.	2	24-25
7.3. Creació d'un segell de qualitat propi per certificar la qualitat dels PAE de Terrassa.	1	26-27
<b>03. Sostenibilitat</b>		
<b>L8. Impulsar la transició energètica</b>	<b>Prioritat</b>	<b>Termini</b>
8.1. Programa de suport a la millora de l'eficiència i la transició energètica.	4	23-27
8.2. Creació de projectes pilot per impulsar comunitats energètiques als PAE.	5 	23-24
<b>L9. Millorar la gestió de residus.</b>	<b>Prioritat</b>	<b>Termini</b>
9.1. Impuls d'un servei mancomanat de recollida de residus.	5 	23-27
9.2. Programa de suport a la valorització dels residus de les empreses dels PAE.	2	26-27
9.3. Potenciar la línia de treball "Projectes de Valor per Terrassa" des de l'impuls de l'economia circular.	1	23-27
9.4. Estudi de viabilitat per a la creació d'un banc d'àrids.	3	24-25
9.5. Estudi de viabilitat per a l'impuls d'un projecte de canalització d'aigua regenerada al sector industrial.	3	24-25
<b>L10. Promoure la mobilitat sostenible</b>	<b>Prioritat</b>	<b>Termini</b>
10.1. Millora del servei de transport públic als PAE.	3	24-25
10.2. Estudi de viabilitat per a l'impuls de serveis de mobilitat alternatius als PAE.	2	25-26
10.3. Pla de millora de la senyalització viària als PAE.	1	24-25

Així doncs, tenint en compte les prioritats establertes i els terminis d'execució, per aquest any 2024 hem executat les accions contemplades en els quadres adjunts.

Cal destacar que la gran majoria d'accions desenvolupades durant l'any 2024 en el marc del PDPAE han estat cofinançades per la Diputació de Barcelona, a través del programa bianual de suport a projectes municipals 2024-2025. Aquest suport ha estat fonamental per desplegar projectes de gran impacte tant en l'àmbit de l'entorn físic com en la millora de la competitivitat i la sostenibilitat dels polígons.

Totes les actuacions que no han assolit encara la seva execució completa tenen prevista la seva continuïtat al llarg de l'any 2025, garantint així una implementació progressiva i sostinguda en el temps. Aquesta planificació per fases permet optimitzar els recursos i assegurar que els objectius estratègics del pla es compleixen amb una visió a mig termini.

## Activitats realitzades 2024

01. Entorn físic					
Línia Estratègica	Accions	Pressupost executat	Activitat Principal	Resultats previstos	Nivell d'execució
<b>L.1. Millorar l'espai públic dels PAE</b>					
1.1. Pla d'inversions i manteniment als PAE	Licitació i adjudicació dels contractes d'inversió per dos trams de carrer  Plans d'ocupació de manteniment dels PAE. 40.000€	388.374,22€	Asfaltat carrers de polígons i pla de manteniment de voreres	Asfaltat carrer Miño: 129.205,60 €  Asfaltat Carrer Colom: 219.168,62 €  Pla de manteniment dels PAE (voreres): 40.000€	100,00%
	Sol·licitud de la subvenció a la DIBA pel Pla de millora de polígons d'Activitat Econòmica	10.2857€	Redacció del Pla de millora de polígon d'Activitat Econòmica (ReactivaPAE)	Atorgament de, com a mínim, el 75% de la subvenció sol·licitada	100,00%
1.2. Pla d'amabilització dels PAE	Reunions periòdiques amb associacions de polígons per detectar i millorar les condicions del PAE's de la ciutat	Recursos propis	Seguiment per part del Servei de les incidències detectades als PAE's	Millora de la relació de l'administració local amb els agents de la ciutat	100,00%
<b>L.2. Actualitzar i rehabilitar les naus</b>					
2.2. Programa de reactivació de solars i naus buides	Identificació dels solars i naus buides. Desenvolupament d'estratègies per a la seva reactivació.	Recursos propis	Estudi previ per la contractació d'un arquitecte tècnic que porti a terme l'estudi durant 2025	Contractació d'un arquitecte tècnic per la realització del projecte	10,00%
3.3. Modificacions puntuals del POUM en entorns PAE	Identificació d'usos més adients per desenvolupar als nous PAE's	Recursos propis	Estudi per determinar la no conveniència de l'ús recreatiu a Bellots II	Adaptar el POUM a les necessitats dels PAE's	100,00%

<b>02. Competitivitat</b>					
Línia Estratègica	Accions	Pressupost executat	Activitat Principal	Resultats previstos	Nivell d'execució
<b>L4. Generar i captar talent als PAE</b>					
4.1. Aproximació de les empreses dels PAE a l'ecosistema d'innovació	Formacions recull DIBA	5.000,00 €	Formació específica per empreses segons programari DIBA		100,00%
4.2. Creació d'un observatori de necessitats formatives de les empreses	Identificació de les principals barreres que afecten a la captació i retenció de talent	Recursos propis	Estudi previ de barreres i altres necessitats formatives	Contractació d'un tècnic especialista (sociòleg)	10,00%
4.3. Campanya de comunicació "Terrassa Ciutat Industrial" (lligat al 4.1)	Campanya comunicació + newsletter setmanal	Recursos propis (AODL comunicació)		2 Videos i 8 webinars	100,00%
	Programa accelera el creixement (PIMEC/DIBA)	Sense cost	Formació específica per accelerar el creixement	4 empreses participants	100,00%
<b>L5. Introduir tecnologies als PAE</b>					
5.1. Projecte de sensorització als PAE	Identificació de necessitats de millora de videovigilància per seguretat i per mobilitat	Sense cost	Redacció del projecte per instal·lar càmeres a Bellots I i CanPalet	Redacció finalitzada	100,00%
5.2. Impuls de la plataforma digital Terrassa Indústria	Plataforma digital Terrassa Indústria	3000€ + Recursos propis (AODL comunicació)	Manteniment i millora de la plataforma Terrassa Indústria	Increment de 250 a 600 empreses hostatjades. 75 Blogs 27 Esdeveniments 7 Newsletters Xarxes socials: 11 a linkedin i 7 a twitter	100,00%
5.3. Desplegament del Pla d'Acció Sectorial de la Indústria 4.0	Projecte Plans de Transició Digital + Plans de Sostenibilitat (Sector Tèxtil) "Texindústria I 4.0 i I 4.0 TechACTE	17.500,00 €	Disseny Comparativa de passat i present del sector tèxtil a Terrassa i Assessorament per la transformació digital empreses tèxtils	Realització de 8 plans de transició digital i sostenibilitat	30,00%
	Plans d'acció d'implantació d'Indústria 4.0	12.584,00 €	Disseny Plans d'acció de transformació digital per la indústria	Realització de 4 plans de transició digital	30,00%

<b>L6. Incrementar el suport al teixit empresarial i el moviment associatiu.</b>					
6.1. Activació del Centre de Serveis de Proximitat a les empreses	Potenciació Centre de Serveis de Proximitat a les empreses amb la contractació i consolidació de dos tècnics d'Indústria i Empresa	Sense cost	Posta en marxa del Centre de Serveis "Els Bellots"	Continuació de les activitats contingudes en aquest programa al Centre de Serveis a les empreses	100,00%
6.2. Millora de l'estructura de l'ecosistema de suport a les empreses	Impuls a la internacionalització	15.000,00 €	Ajudar a les empreses de Terrassa a internacionalitzar-se	S'han realitzat 4 sessions formatives de 2 hores cadascuna a 10 empreses i 3 plans d'acció individualitzats.	100,00%
	Remodelació estructura de l'Àrea 5	15.995,00 €	Licitació d'un servei d'assessorament per elaborar un Pla d'Acció de l'Àrea de Promoció Econòmica i Educació de l'Ajuntament de Terrassa	-Millorar resposta al teixit empresarial. - Proposar reformes a l'estructura -Realitzar un mapeig dels agents i de les seves relacions amb les empreses locals. -Definir una nova estructura de relacions dins la pròpia Àrea 5, i els agents econòmics	30,00%
	Elaboració de carta de Serveis	Recursos propis	Redacció d'uns compromisos de millora verificables	Compliment dels compromisos adoptats	100%%
<b>L7. Millorar els serveis complementaris als PAE</b>					
7.2. Suport a la certificació de les empreses en segells de qualitat	Projecte Compartit: "creat a Terrassa"	8.889,97 €	Estudi previ per la creació d'un segell de qualitat atorgable a aquelles empreses o productes que tinguin la cadena de valor industrial a Terrassa	Contacte amb empreses que es vulguin incorporar i/o liderar aquest projecte	25,00%

<b>03. Sostenibilitat</b>					
Línia Estratègica	Accions	Pressupost executat	Activitat Principal	Resultats previstos	Nivell d'execució
<b>L8. Impulsar transició energètica</b>					
8.1. Programa de suport a la millora de l'eficiència i la transició energètica	Projecte Compartit: Fomentar el coneixement sobre l'autoconsum col·lectiu	8.889,97 €	Dinamitzar l'autoconsum col·lectiu mitjançant projectes compartits	8 empreses interessades	25,00%
<b>L9. Millorar la gestió de residus.</b>					
9.1. Impuls d'un servei mancomanat de recollida de residus	Projecte Compartit: Impulsar la recollida de Residus urbans en polígons industrials	8.889,97 €	Dinamitzar un servei mancomanat de recollida de residus urbans mitjançant projectes compartits	13 empreses interessades a participar al projecte de les quals 3 són tractores.	25,00%
9.4. Estudi de viabilitat per a la creació d'un banc d'àrids	Creació d'un banc d'àrids		Redacció d'un projecte per la creació d'un banc d'àrids	Projecte acabat i presentat	100,00%
9.5. Estudi de viabilitat per a l'impuls d'un projecte de canalització d'aigua regenerada al sector industrial	Canalització d'aigua regenerada al sector industrial		Redacció d'un projecte de canalització d'aigua regenerada al sector industrial	Projecte acabat i presentat	100,00%
<b>L10. Promoure la mobilitat sostenible</b>					
10.2. Estudi de viabilitat per a l'impuls de serveis de mobilitat alternatius als PAE	Projecte Compartit: mobilitat compartida	8.889,97 €	Dinamitzar la mobilitat sostenible als PAE's mitjançant projectes compartits	9 empreses interessades	25,00%
10.3. Pla de millora de la senyalització viària als PAE	Millorar la senyalització dels PAE escoltant les necessitats expressades per les associacions empresarials	Sense cost afegit	Recollida de necessitats directament dels usuaris a través de les associacions de polígons	Redacció del projecte bàsic per part de tècnics de mobilitat	100,00%

## Activitats previstes pel 2025

01. Entorn físic		
Línia Estratègica	Accions	Pressupost
<b>L.1. Millorar l'espai públic dels PAE</b>		
1.1. Pla d'inversions i manteniment als PAE	Inici execució del projecte ReactivaPaE.	954.827,30 €
	Sol·licitud de nous plans d'ocupació per manteniment PAE	40.000,00 €
1.2. Pla d'amabilització dels PAE	Definició d'un protocol d'actuació que millori la canalització de les incidències dels PAE's cap a els serveis de l'Ajuntament implicats i faciliti el seu seguiment	Recursos propis
<b>L2. Actualitzar i rehabilitar les naus</b>		
2.1. Pla de reconversió de naus obsoletes.	Inici de l'estudi de reconversió de naus obsoletes una vegada finalitzada la línia 2.2	Recursos propis
2.2. Programa de reactivació de solars i naus buides	Continuïtat del programa d'identificació dels solars i naus buides. Desenvolupament d'estratègies per a la seva reactivació.	49.607,00 €
2.3. Modificacions puntuals del POUM en entorns PAE	Identificació d'usos més adients per desenvolupar als nous PAE i treballar en la modificació del POUM per tal d'adaptar-lo a les seves necessitats	Recursos propis
<b>L3. Activar el sòl industrial</b>		
3.1. Anàlisi de la capacitat de patrimonialització del sòl industrial municipal	Estudi des de la vessant jurídica de la capacitat de patrimonialització del sòl industrial municipal efectuat per tècnic/a jurista	50.000,00 €
3.2. Creació d'una àrea d'aparcament i descans per a transportistes	Inici de l'estudi de l'àrea d'aparcament i descans per transportistes una vegada acabada la línia 3.1	Recursos propis

<b>02. Competitivitat</b>		
<b>Línia Estratègica</b>	<b>Accions</b>	<b>Pressupost</b>
<b>L4. Generar i captar talent als PAE</b>		
4.1. Aproximació de les empreses dels PAE a l'ecosistema d'innovació	Formacions recull DIBA	5.000,00 €
	Estudi per la viabilitat de l'espai TECHNOBELLOTS com a centre de suport a l'aplicació de la IA a les PIMES de Terrassa	2.420,00 €
	Organització de la Jornada tècnica de divulgació de noves tecnologies «Terrassa mira al futur»	Recursos propis
4.2. Creació d'un observatori de necessitats formatives de les empreses	Identificació de les principals barreres que afecten a la captació i retenció de talent realitzat per un tècnic especialitzat (sociòleg)	37.659,00 €
4.3. Campanya de comunicació "Terrassa Ciutat Industrial" (lligat al 4.1)	Campanya comunicació + newsletter setmanal realitzat per AODL de comunicació	25.000,00 €
	Programa accelera el creixement (PIMEC/DIBA)	Sense Cost
<b>L5. Introduir noves tecnologies als PAE</b>		
5.1. Projecte de sensorització als PAE	Licitació del projecte de càmeres de videovigilància per seguretat i per mobilitat	Sense cost pel servei
5.2. Impuls de la plataforma digital Terrassa Indústria	Consolidació de la migració de plataforma a web municipal realitzat per AODL de comunicació	10.000,00 €
5.3. Desplegament del Pla d'Acció Sectorial de la Indústria 4.0	Execució del projecte Plans de Transició Digital + Plans de Sostenibilitat (Sector Tèxtil) "Texindústria I 4.0 i I 4.0 TechACTE per part de la consultora Margube	17.500,00 €
	Plans d'acció d'implantació d'Indústria 4.0 Per part de la consultora Tobalina	12.584,00 €

<b>L6. Incrementar el suport al teixit empresarial i el moviment associatiu.</b>		
6.1. Activació del Centre de Serveis de Proximitat a les empreses	Potenciació Centre de Serveis de Proximitat a les empreses amb la contractació i consolidació de dos tècnics d'Indústria i Empresa	Recursos propis
	Estudi de viabilitat del restaurant annex a la Masia	2.760,00 €
	Cessió d'un espai a l'agrupació d'associacions de Polígons industrials de Terrassa	Recursos propis
6.2. Millora de l'estructura de l'ecosistema de suport a les empreses	Impuls a la internacionalització	15.000,00 €
	Execució del projecte de Remodelació estructura de l'Area 5	19.354,00 €
	Seguiment dels compromisos adoptats a la carta de serveis	Recursos propis
<b>L7. Millorar els serveis complementaris als PAE</b>		
7.2. Suport a la certificació de les empreses en segells de qualitat	Execució del Projecte Compartit: "creat a Terrassa"	2.225,00 €

<b>03. Sostenibilitat</b>		
<b>Línia Estratègica</b>	<b>Accions</b>	<b>Pressupost</b>
<b>L8. Impulsar la transició energètica</b>		
8.1. Programa de suport a la millora de l'eficiència i la transició energètica	Execució del Projecte Compartit: Fomentar el coneixement sobre l'autoconsum col·lectiu	2.225,00 €
<b>L9. Millorar la gestió de residus.</b>		
9.1. Impuls d'un servei mancomunat de recollida de residus	Execució del Projecte Compartit: Impulsar la recollida de Residus urbans en polígons industrials	2.225,00 €
<b>L10. Promoure la mobilitat sostenible</b>		
10.2. Estudi de viabilitat per a l'impuls de serveis de mobilitat alternatius als PAE	Execució del Projecte Compartit: mobilitat compartida	2.225,00 €
10.3. Pla de millora de la senyalització viària als PAE	Seguiment del projecte de senyalització i recollida de necessitats per part de les associacions	Recursos propis