



Pla Director de Polígons  
**Terrassa**



Ajuntament de  
**Terrassa**

# Memòria d'activitats 2023

**Servei d'Indústria i empresa**  
Àrea de Promoció Econòmica i Educació



## Índex

1. Introducció	.....	Pàg 3
2. Objectius	.....	Pàg 3
3. Elements a tenir en compta	.....	Pàg 3
4. Accions, Activitats realitzades i indicadors 2023	.....	Pàg 6
5. Accions a desenvolupar al 2024	.....	Pàg 9

## 1.- Introducció

El Pla Director de polígons de Terrassa es va plantejar durant l'any 2022 com un element de consens entre tots els actors socioeconòmics de la ciutat i es va aprovar pel Ple de l'Ajuntament el febrer del 2023, a hores d'ara ja és un quadre de comandament molt ben valorat per tots els actors implicats, circumstància que ens ha permès desplegar accions consensuades a través d'un òrgan de governança: el Consell General de Pla on estan representats tots els actors significats de la ciutat, el que aporta més solvència si cap a aquest quadre de comandament i d'impuls de la competitivitat dels PAE de la ciutat.

El PDPAE és un quadre de comandament transversal, a executar de forma coordinada des de, els diferents departaments implicats de l'ajuntament, per tant, és un document "multidisciplinari".

## 2.- Objectius:

L'objectiu central del Pla Director de Polígons d'Activitat Econòmica de Terrassa passa per:

Incrementar l'atractivitat i la competitivitat dels PAE de Terrassa per tal d'oferir un entorn de qualitat que permeti el manteniment de l'activitat (i la seva millora competitiva) però també l'atracció de noves empreses, així com fomentar la innovació i facilitar la transició cap a un model econòmic on la convivència entre la indústria, la sostenibilitat i el coneixement sigui un dels instruments competitius de les empreses del municipi i s'afavoreixi la creació d'ocupació i la millora i increment de l'ocupabilitat de les persones del municipi.

## 3.- Elements a tenir en compte








El Pla Director de Polígons d'Activitat Econòmica de Terrassa (PDPAE) s'articula a través de **3 grans àmbits estratègics que aglutinen fins a 10 objectius estratègics**. Els 3 àmbits estratègics són:

- ✓ **Entorn Físic**, que fa referència als aspectes relacionats amb el condicionament i adequació dels PAE (inversió, manteniment i serveis);
- ✓ **Competitivitat**, que incideix en donar suport a les empreses (és a dir, en donar resposta a les seves demandes i necessitats per millorar la competitivitat empresarial i retenir-les) i també en l'atracció de noves activitats econòmiques;
- ✓ **Sostenibilitat**, que fa referència a l'impuls de la transició energètica, la promoció de la mobilitat sostenible i l'impuls de l'economia circular com a eixos clau per a la transformació i la millora de la competitivitat dels PAE.

Cadascun d'aquests àmbits estratègics compta amb un conjunt d'estratègies que persegueixen incrementar l'atractivitat dels PAE i del seu entorn, impulsar un nou model econòmic basat en la innovació i el coneixement i promoure la transició cap a models econòmics més sostenibles. En els projectes a descriure, es marca el nivell de prioritat seguint una escala ascendent (1 com a menys prioritari i 5 com a molt prioritari).

Cadascuna de les estratègies contempla diferents projectes tipus de projectes d'acord amb la seva incidència i la seva capacitat de possibilitar l'execució de les altres actuacions proposades:

Pla d'acció:

<b>01. Entorn físic</b>		
<b>L.1. Millorar l'espai públic dels PAE</b>	<b>Prioritat</b>	<b>Termini</b>
1.1. Pla d'inversions i manteniment als PAE	5 	23-28
1.2. Pla d'amabilització dels PAE	2	26-27
<b>L.2. Actualitzar i rehabilitar les naus</b>	<b>Prioritat</b>	<b>Termini</b>
2.1. Pla de reconversió de naus obsoletes.	5 	23-24
2.2. Programa de reactivació de solars i naus buides	4	24-25
2.3. Creació de mecanismes facilitadors per a la tramitació de llicències.	5 	23-24
<b>L.3. Activar el sòl industrial</b>	<b>Prioritat</b>	<b>Termini</b>
3.1. Anàlisi de la capacitat de patrimonialització del sòl industrial municipal	3	24-25
3.2. Estudi per a la creació d'una àrea d'aparcament i descans per a transportistes.	3	24-25
3.3. Modificacions puntuals del POUM en entorns PAE	3	23-27
<b>02. Competitivitat</b>		
<b>L.4. Generar i captar talent als PAE</b>	<b>Prioritat</b>	<b>Termini</b>
4.1. Aproximació de les empreses dels PAE a l'ecosistema d'innovació.	2	26-27
4.2. Creació d'un observatori de necessitats formatives de les empreses.	4	24-25
4.3. Campanya de comunicació "Terrassa Ciutat Industrial".	2	24-27
<b>L.5. Introduir les noves tecnologies als PAE</b>	<b>Prioritat</b>	<b>Termini</b>
5.1. Projecte de sensorització als PAE.	4	23-26
5.2. Impuls de la plataforma digital Terrassa Indústria.	3	23-27
5.3. Desplegament del Pla d'Acció Sectorial de la Indústria 4.0.	5 	23-24
<b>L.6. Incrementar el suport al teixit empresarial i el moviment associatiu.</b>	<b>Prioritat</b>	<b>Termini</b>
6.1. Activació del Centre de Serveis de Proximitat a les empreses a la Masia dels Bellots.	5 	23
6.2. Millora de l'estructura de l'ecosistema de suport a les empreses.	2	24-25
6.3. Programa de transferència de coneixement entre empreses del municipi.	2	26-27
<b>L.7. Millorar els serveis complementaris als PAE</b>	<b>Prioritat</b>	<b>Termini</b>
7.1. Anàlisi dels serveis més demandats pels treballadors de les empreses dels PAE	2	26-27
7.2. Acompanyament a la certificació de les empreses en segelles de qualitat.	2	24-25
7.3. Creació d'un segell de qualitat propi per certificar la qualitat dels PAE de Terrassa.	1	26-27
<b>03. Sostenibilitat</b>		
<b>L.8. Impulsar la transició energètica</b>	<b>Prioritat</b>	<b>Termini</b>
8.1. Programa de suport a la millora de l'eficiència i la transició energètica.	4	23-27
8.2. Creació de projectes pilot per impulsar comunitats energètiques als PAE.	5 	23-24
<b>L.9. Millorar la gestió de residus.</b>	<b>Prioritat</b>	<b>Termini</b>
9.1. Impuls d'un servei mancomanat de recollida de residus.	5 	23-27
9.2. Programa de suport a la valorització dels residus de les empreses dels PAE.	2	26-27
9.3. Potenciar la línia de treball "Projectes de Valor per Terrassa" des de l'impuls de l'economia circular.	1	23-27
9.4. Estudi de viabilitat per a la creació d'un banc d'àrids.	3	24-25
9.5. Estudi de viabilitat per a l'impuls d'un projecte de canalització	3	24-25

d'aigua regenerada al sector industrial.		
<b>L10. Promoure la mobilitat sostenible</b>	<b>Prioritat</b>	<b>Termini</b>
10.1. Millora del servei de transport públic als PAE.	3	24-25
10.2. Estudi de viabilitat per a l'impuls de serveis de mobilitat alternatius als PAE.	2	25-26
10.3. Pla de millora de la senyalització viària als PAE.	1	24-25

Així doncs, tenint en compte les prioritats establertes i els terminis d'execució, per aquest any 2023 hem realitzat les següents accions:

Val a dir que la gran majoria d'accions desenvolupades el 2023, han estat cofinançades per subvencions provinents de la Diputació de Barcelona.

## Activitats realitzades 2023

01 Entorn físic					
Línia Estratègica	Accions	Pressupost executat	Activitat Principal	Resultats principals	Nivell d'execució
<b>L3. Activar el sòl industrial</b>					
Actuació 3.3. Modificacions puntuals del POUM en entorns PAE.	Identificar els usos i activitats que es poden desenvolupar als PAE	12.500 €	Modificar el Pla d'Ordenació Urbanística Municipal (POUM)	Adaptar millor el POUM a les necessitats dels PAE	100%
<b>02 Competitivitat</b>					
Línia Estratègica	Acció del Pla d'accions PDPAE	Pressupost executat	Activitat Principal	Resultats Principals	Nivell d'execució
<b>L5. Introduir les noves tecnologies als PAE</b>					
5.1. Projecte de sensorització als PAE.	Projecte Càmeres de Vídeo Vigilància als PAE	Sense cost	Redacció del projecte	Projecte de càmeres de vigilància realitzat	100 %
5.2. Impuls de la plataforma digital Terrassa Indústria 2023	Plataforma digital Terrassa Indústria	3.000 €	Manteniment i millora de la plataforma Terrassa Indústria	Manteniment i millora de la plataforma Terrassa Indústria	100 %

5.3. Desplegament del Pla d'Acció Sectorial de la Indústria 4.0	Assessoraments en estratègia i Màrqueting Digital	14.452,24 €	Assessoraments en estratègia i Màrqueting Digital	Consolidació empresarial 2 edicions: Participació de 29 empreses amb plans redactats a mida per consultores especialitzades.	100 %
	Formacions RECULL DIBA I4.0 (any 2023)	5.000 €	Formació específica per a les empreses segons programari de la DIBA	4 Cursos del Recull amb 47 participants. Webinars gratuïtes: 4 Nº participants: 47	100 %
	Projecte Internacionalització als PAE 2023	15.000 €	Ajudar a les empreses de Terrassa a internacionalitzar-se	S'han realitzat 6 plans d'internacionalització per a empreses Terrassenques	100 %
	Accelera el Creixement (PIMEC/DIBA)	Sense cost	Empreses participants al projecte d'acceleració empresarial de la DIBA i PIMEC	1 empresa de Terrassa seleccionada.	100 %
<b>L6. Incrementar el suport al teixit empresarial i el moviment associatiu.</b>					
6.1. Activació del Centre de Serveis de Proximitat a les empreses.	Centre de Serveis		Posta en marxa del Centre de Serveis "Els Bellots"	Inici de les activitats al Centre de Serveis a les empreses	100%

## 03 Sostenibilitat

Línia Estratègica	Accions	Pressupost executat	Activitat Principal	Resultats previstos	Nivell d'execució
<b>L8. Impulsar la transició energètica</b>					
8.2. Creació de projectes pilot per impulsar comunitats energètiques als PAE Projectes Compartits I (Comunitats Energètiques)	Redacció del projecte de comunitat energètica i Captació d'empreses per a la creació de la comunitat energètica.	12.179,75 / 3 projectes = 4.059,91 €	Estudi projectes compartits PAE de Terrassa, (autoconsum col·lectiu)	Empreses participants: 2. empreses tractores: 5, empreses interessades: 4. Jornada de retorn dels resultats	100%
<b>L9. Millorar la gestió de residus.</b>					
9.1. Impuls d'un servei mancomanat de recollida de residus Treball: la Gestió del Canvi, cap a l'economia Circular	Realització de treball de camp amb empreses i gestors de residus.	13.529,00 €	Realització de l'estudi Gestió del Canvi cap a l'economia circular	Coneixement de les Cadenes de Valor dels sectors més generadors de residus	100%
Projectes compartits (Recollida de residus)	Redacció del projecte de recollida de residus i Captació d'empreses per a la creació d'un servei mancomanat de recollida de residus.	12.179,75 / 3 projectes = 4.059,91 €	Estudi projectes compartits PAE de Terrassa, (servei mancomanat de recollida de residus)	Empreses participants: 1. empreses tractores: 6, empreses interessades: 5. Jornada de retorn dels resultats	100%
<b>L10. Promoure la mobilitat sostenible</b>					
Projectes compartits (mobilitat compartida)	Redacció del projecte de mobilitat compartida i Captació d'empreses per a la creació d'un projecte de mobilitat sostenible.	12.179,75 / 3 projectes = 4.059,91 €	Estudi projectes compartits PAE de Terrassa, (mobilitat sostenible, responsabilitat compartida)	Empreses tractores: 5, empreses interessades: 6. Jornada de retorn dels resultats	100%

## Activitats previstes pel 2024

### 01 Entorn físic

Línia Estratègica	Accions	Pressupost
<b>L.1. Millorar l'espai públic dels PAE</b>		
Actuació 1.1. Pla d'inversions i manteniment als PAE.	Reunions amb serveis municipals per recollir informació i validar pressupostos. Visites de verificació i actualització de les incidències detectades. Licitació i adjudicació dels contractes d'inversió (dos trams de carrer) 348.000€. Seguiment dels contractes adjudicats. Plans d'ocupació de manteniment dels PAE. 40.000€.	388.000 €
<b>L2. Actualitzar i rehabilitar les naus</b>		
Actuació 2.1. Pla de reconversió de naus obsoletes.	Realització d'un catàleg de necessitats de rehabilitació de naus 15.000 € Definició dels usos alternatius més atractius pel context municipal, Inclou dispositiu captació d'inversors 27.500€	42.500 €
Actuació 2.2. Programa de reactivació de solars i naus buides.	Identificació dels solars i naus buides. Desenvolupament d'estratègies per a la seva reactivació.	25.000 €
Actuació 2.3. Creació de mecanismes facilitadors per a la tramitació de llicències.	Estudiar eines jurídiques per promoure l'adequació de les naus, Dissenyar el protocol específic per a la tramitació de llicències Estudiar la creació de l'expedient únic administratiu.	6.250 €
<b>L3. Activar el sòl industrial</b>		
Actuació 3.1. Anàlisi de la capacitat de patrimonialització del sòl industrial municipal.	Realitzar un estudi detallat sobre la capacitat de patrimonialització del sòl industrial.	20.000 €

## 02 Competitivitat

Línia Estratègica	Accions	Pressupost
<b>L4. Generar i captar talent als PAE</b>		
4.2. Creació d'un observatori de necessitats formatives de les empreses.	A determinar i executar	13.500 €
4.3. Campanya de comunicació "Terrassa Ciutat Industrial".	Campanya de comunicació "Terrassa Ciutat Industrial"	15.00 €
	Formacions Recull DIBA	10.000 €
	Accelera el Creixement (PIMEC/DIBA) 2024	Sense cost
<b>L5. Introduir les noves tecnologies als PAE</b>		
5.1. Projecte de sensorització als PAE.	Projecte Càmeres de Video Vigilància als PAE	78.878.71€
5.2. Impuls de la plataforma digital Terrassa Indústria 2024.	Plataforma digital Terrassa Indústria	Licitació feta 20.000 €
5.3. Desplegament del Pla d'Acció Sectorial de la Indústria 4.0 internacionalització 2024+jornada2024)	Pla d'acció sectorial I4.0 + internacionalització	60.000 €
	Projecte Plans de Transició Digital + Plans de Sostenibilitat (Sector Tèxtil) "Texindustrial I 4.0 i I 4.0 TechACTE".	25.000 €
<b>L6. Incrementar el suport al teixit empresarial i el moviment associatiu.</b>		
6.1. Activació del Centre de Serveis de Proximitat a les empreses.	Centre de Serveis	16.000 €
6.2. Millora de l'estructura de l'ecosistema de suport a les empreses.	Projecte " Reestructuració de l'Àrea" 2024	
<b>L7. Millorar els serveis complementaris als PAE</b>		
7.2. Suport a la certificació de les empreses en segells de qualitat.	Segell de qualitat	10.000 €
7.3. Creació d'un segell de qualitat propi per certificar la qualitat dels PAE. de Terrassa.	Segell de qualitat	10.000 €

## 03 Sostenibilitat

Línia Estratègica	Accions	Pressupost
<b>L8. Impulsar la transició energètica</b>		
Projectes Compartits II	Tangibilització de projectes compartits empresarials.	14.816,45 €
<b>L9. Millorar la gestió de residus.</b>		
9.4. Estudi de viabilitat per a la creació d'un banc d'àrids.	Estudi els treballs necessaris per donar suport a l'establiment d'un Banc d'Àrids eficient i funcional a Terrassa, que serveixi com a plataforma digital per a la reutilització i el reciclatge de materials de la construcció.	16.335,00 €
9.5. Estudi de viabilitat per a l'impuls d'un projecte de canalització d'aigua regenerada al sector industrial.	Elaboració del Pla d'Acció per impulsar la gestió circular de l'aigua que utilitza la indústria de la ciutat.	18.000,00 €
Projectes pilot per impulsar comunitats energètiques.	Creació de projectes pilot per impulsar comunitats energètiques en el marc de Terrassa sostenible als PAE.	15.000 € Recursos Humans Servei Prom. Industrial
Impuls d'un servei mancomunat de recollida de residus.	Impuls d'un servei mancomunat de recollida de residus.	9.000,00 €
9.2. Programa de suport a la valorització dels residus de les empreses dels PAE.	Programa de suport a la valorització dels residus de les empreses dels PAE.	22.000,00 €
9.3. Potenciar la línia de treball "Projectes de Valor per Terrassa" des de l'impuls de l'economia circular.	Potenciar la línia de treball "Projectes de Valor per Terrassa" des de l'impuls de la economia circular.	5.000,00 €