

**NIVELL D'IMPLANTACIÓ DE LES ACCIONS DEL PLA DE  
DESENVOLUPAMENT INDUSTRIAL DE TERRASSA (PDIT)**

**Abril de 2022**

## **Introducció:**

Abans de donar les dades d'execució de les accions del PDIT considerem que val la pena fer una sèrie de consideracions prèvies, aquestes son:

El PDIT és un document viu que va ser aprovat l'any 2016 i que no té data de finalització.

La tipologia d'accions desenvolupades han estat fortament condicionades pels recursos disponibles i per les fonts de cofinançament que marquen i condicionen les accions a executar en funció de si son subvencionables o no.

Amb el temps n'hi han accions proposades al document aprovat que han anat guanyant pes i d'altres que n'han perdut, perquè les necessitats de les empreses que han anat participant en cada moment als diferents programes i a les diferents accions han anat canviant i això ha condicionat les accions de desenvolupades del Pla d'Accions del PDIT.

Es per tot això que en funció de les empreses participants als diferents projectes endegats (com per exemple el d'aplicació de les accions del PDIT) les accions implantades han estat unes i no unes altres.

Amb tot a l'hora de implementar el Pla d'Acció, s'han seguit les diferents accions que proposa desenvolupari que estableix en quatre grans eixos o grups:

**Accions diferenciades per negocis o cadenes de valor:** són aquelles accions que afecten un segment de negoci concret, Aquest apartat també inclou el desenvolupament de nous negocis més incipients però que ha de ser de futur per a la ciutat (negocis relacionats amb sostenibilitat, economia circular, economia social, aplicacions TIC,...).

**Accions directament a les empreses però de caire transversal:** són aquelles accions que afecten a diferents segments de negoci per igual i que, per tant, poden ser organitzades de manera agrupada però transversal.

**Accions de millora de l'entorn competitiu:** són aquelles accions que es centren en aspectes de l'entorn econòmic de Terrassa que afecten el teixit empresarial (centres de coneixements, governança privada empresarial, espais físics per desenvolupar les activitats econòmiques, connectivitat digital, infraestructures especialitzades,...).

**Accions de les polítiques d'atracció i retenció d'inversions i talent:** són aquelles accions encaminades a aconseguir que noves empreses s'instal·lin a Terrassa (o empreses que ja hi són no es deslocalitzin) i/o a aconseguir mantenir i atraure talent a la ciutat

Coordinació dels agents públics i privats per tal d'executar les diferents polítiques, accions i estratègies de forma exitosa. La necessitat de treballar una dinàmica públic-privada és absolutament indispensable en l'entorn competitiu actual

**Quadre resum:** Àrees de treball del Pla d'Accions del PDIT.



### **Accions per negocis:**

El PDIT considera 11 **negocis top** sobre els que planteja accions, on s'inclouen el negocis principals, Aquests negocis top son:

- Indústria del Joc,
- Construcció, Salut i Benestar,
- Alimentació i indústria auxiliar,
- Moda i Indústria Auxiliar,
- Proveïdors de Sistemes Industrials,
- Habitat i Indústria Auxiliar,
- Material infantil,
- Química per a la indústria de consum,
- Packaging i envasos
- Automoció

El PDIT contempla també **possibles accions** a desenvolupar per cadascun dels negocis.

Els quadres resum que segueixen recullen les accions per negocis sobre les que s'ha estat actuant així com els projectes que els han cofinançat fins la data.

Les accions anteriorment relacionades es corresponen amb les inicialment proposades al PDIT incorporant la necessitat de donar resposta a les noves necessitats detectades a partir de l'execució de les primeres així com de l'evolució des propis mercats. Es per això que s'incorporen noves accions que s'ajusten als nous estàndards.

Les accions que s'han impulsat i s'impulsen estan fortament condicionades per restriccions que imposen les condicions de les fonts de cofinançament quan què es pot sol·licitar i es concreten en les que es detallen als quadres següents, amb els períodes d'execució corresponents.

**DETALL DE LES ACCIONS DESENVOLUPADES, PROJECTE VINCULAT, ESTAT  
DEL PROJECTE I RESULTATS MÉS SIGNIFICATIUS ASSOLITS  
(2016-2021)**

## ACCIONS PER NEGOCIS

			ANYS							
ACCIONS	PROJECTE VINCULAT / SUBVENCIO	NEGOCIS	2016	2017	2018	2019	2020	2021	ESTAT DEL PROJECTE	RESULTATS MÉS RELLEVANTS ASSOLITS
Millora de la gestió en general	Terrassa aposta per la indústria	Tots els negocis del PDIT							EXECUTAT	163 Diagnòsics empresarials 99 accions formatives i de consultoria 41 empreses assessorades
Facilitar processos d'internacionalització comerciali/o productiva	Impuls a la internacionalització (Conveni amb Cambra de Comerç)	Tots els negocis del PDIT							ACTIU	340 empreses contactades, prospecció a 160 empreses Exportadores 30 seleccionades per la Cambra 22 empreses informades directament 30 plans d'internacionalització realitzats
Millora de la gestió en general	Accelera el creixement	Tots els negocis del PDIT							ACTIU	150 empreses contactades directament 10 empreses Terrassenques participants seleccionades al projecte de la Diputació de Barcelona
Revisió de les accions de PDIT	Implementació del Pla d'accions del PDIT	Alimentació i indústria auxiliar, Salut Benestar i Indústria auxiliar							ACTIU	293 empreses visitades, 110 empreses participen en l'ajust dels plans d'acció del PDIT
Facilitar estratègies de gestió de la producció a empreses tèxtils de capçalera	Implementació del Pla d'accions del PDIT	Tèxtil-Moda							ACTIU	72 Empreses terrassenques inscrites a la Plataforma Cooperatèxtil (696 membres) 5 Ajuntaments participants al projecte 3 Associacions empresarials
Facilitar estratègies de gestió de la producció tèxtil de capçalera.	TEXAL	Tèxtil-Moda							EXECUTAT	30 empresaris assisteixen a la jornada sobre el Sector tèxtil.



## ACCIONS PER NEGOCIS

ACCIONS	PROJECTE VINCULAT SUBVENCIÓ	NEGOCIS	ANYS						ESTAT DEL PROJECTE	RESULTATS MÉS RELLEVANTS ASSOLITS
			2016	2017	2018	2019	2020	2021		
Fer arribar a les empreses iniciatives de xarxa existents, enllaçant-lo amb l'HORECA	TEXAL	Alimentació indústria auxiliar							EXECUTAT	35 empreses assisteixen a la jornada sobre el sector alimentació
Fomentar estratègies deretail organitzat	TEXAL	Tèxtil-Moda,							EXECUTAT	12 assessoraments de perfil estratègic.
										16 empresaris assisteixen a la sessió de networking
Fomentar estratègies deretail organitzat	TEXAL	Alimentació i indústria auxiliar							EXECUTAT	12 empreses al networking del sector
Facilitar la implementació d'estratègies de retail mitjançant associacions com ACTE	ACTE III	Tèxtil-Moda							EXECUTAT	-29 empreses introduïdes a la Plataforma cooperatèxtil,
										-88 assistents a la jornada "10 anys innovant al sector tèxtil"
Recopilar i fer difusió de les capacitats productivesde les empreses	Tech ACTEII	Tèxtil-Moda							EXECUTAT	Realització 1 jornada sobre implantació de la I4.0 al tèxtil.
										Realització de 6 plans d'acció en I 4.0. i,
										Accions de dinamització de la Plataforma Cooperatèxtil
Millora de la gestió engeneral	AODL Consolidació	Tots els negocis del PDIT							ACTIU	3 sessions de networking empresarial fetes,
										32 accions formatives executades, amb 384 alumnes formats
										126 assessoraments a empreses,
										15 requeriments d'empreses solventats,
										126 orientacions a empreses sobre projectes en execució,
										405 empreses contactades
5 empreses participants al programa SOS mentoring										

## ACCIONS PER NEGOCIS

ACCIONS	PROJECTE VINCULAT SUBVENCIÓ	NEGOCIS	ANYS						ESTAT DEL PROJECTE	RESULTATS MÉS RELLEVANTS ASSOLITS	
			2016	2017	2018	2019	2020	2021			
Impuls de Xarxes	AODL Comunicació	Tots els negocis del PDIT							ACTIU	S'ha desenvolupat la minisite de Promoció Industrial,	
										S'ha desenvolupat la web d'empreses i portal immobiliari amb el Consell Comarcal	
											S'han realitzat més de 649 accions de comunicació a l'estructura industrial.
											900 empreses fan ús de la informació
											Creació de la Plataforma Open Industry amb Ajuntaments propers
											Participació Activa al Butlletí mensual de l'Àrea
											Participació activa a la xarxa de Twitter de l'Àrea @trsempresa
Ajudar a les estratègies digitals	Xarxes de Plataformes digitals Sectorials	Alimentació ,Tèxtil, Químic, Construcció i hàbitat Serveis a la indústria i Indústria 4.0							ACTIU	Dinamització de la Plataforma Terrassa Indústria (Creació de continguts)	
											Posada en marxa e la plataforma Terrassa Indústria que agrupa 6 negocis tractors del PDIT
										457 membres de 270 empreses Participants a la Plataforma web Terrassa Indústria	

ACCIONS PER NEGOCIS			ANYS						ESTAT DEL PROJECTE	RESULTATS MÉS RELLEVANTS ASSOLITS
ACCIONS	PROJECTE VINCULAT SUBVENCIÓ	NEGOCIS	2016	2017	2018	2019	2020	2021		
Ajudar a les estratègies digitals empresarials.	Implantació del Pla d'acció Sectorial de la I4,0 a Terrassa Programa D'innovació en el teixit productiu I4.0	Afecta a tots els sectors vinculats a la nova indústria de la ciutat							ACTIU	Realització de 4 Taules Sectorials: tèxtil-moda, alimentació, Construcció i Hàbitat, Químic Realització de 4 fulls de ruta I4.0 sectors igual a les taules sectorials Publicacions periòdiques sectorials a la Plataforma Terrassa Indústria (32 publicacions) Prospecció empresarial del sector tèxtil moda Anàlisi del sector tèxtil moda vers el grau d'implantació de les tecnologies I4.0
Apostar a nivell municipal per negocis relacionats amb l'economia circular	Pla per a la implantació d'actuacions d'economia circular i de simbiosi industrial	Sostenibilitat i eficiència economia circular i economia social							EXECUTAT	Treball amb 123 empreses Determinació dels sectors Químic, Automoció Construcció i Proveïdors de sistemes industrials i Salut com els mes rellevants Es detecten 41 sinèrgies de les que 5 son susceptibles de crear activitat econòmica a través del projecte de simbiosi industrial o d'economia circular
Fomentar desenvolupament de nous negocis	Implementació del Pla d'accions del PDIT	Tecnologia i R+D (fotònica)							EXECUTAT	Entrevista al CD 6 de la UPC que fa les seves aportacions a l'ajust de les accions a desenvolupar a través del PDIT
Apostar a nivell municipal per negocis relacionats amb l'economia circular	Implementació d'accions del PDIT	Sostenibilitat i eficiència economia circular i economia social							EXECUTAT	Entrevista amb 9 empreses de la ciutat que fan les seves aportacions a l'ajust de les accions a desenvolupar a través del PDIT
Foment tecnologies	Implementació del Pla d'accions del PDIT	Aplicacions TIC's							EXECUTAT	Entrevista amb 11 empreses de la ciutat que fan les seves aportacions a l'ajust de les accions a desenvolupar a través del PDIT
Foment de tecnologies	Impuls a l'economia circular	Sostenibilitat i eficiència economia circular i economia social							EXECUTAT	Es fa una jornada d'economia circular + 1 taller de detecció d'oportunitats d'economia circular a l'organització municipal, 45 assistents

## ACCIONS TRANSVERSALS

ACCIONS	PROJECTE VINCULAT SUBVENCIÓ	ANYS						ESTAT DEL PROJECTE	RESULTATS MÉS RELLEVANTS ASSOLITS
		2016	2017	2018	2019	2020	2021		
Foment de projectes entre empreses de diferents negocis	Terrassa aposta per la indústria							EXECUTAT	14 empreses sol·liciten trobar partners per desenvolupar projectes
Desenvolupament i millora de la xarxa de proveïdors especialitzats	Implementació del Pla d'accions del PDIT							ACTIU	45 empreses reben acompanyament individualitzat en matèria de gestió empresarial
									Creació d'una Base de Dades d'oferta tecnològica
									Creació catàleg d'Oferta Tecnològica d'Indústria 4.0
Foment de projectes entre empreses de diferents negocis	Implementació del Pla d'accions del PDIT							EXECUTAT	Es generen 6 espais de trobada d'empreses vinculades als sectors: Tèxtil, Alimentació Hàbitat, Construcció i Sostenibilitat a partir de les que sorgeixen noves accions consensuades a implantar al PDIT
Millora de les estratègies competitives entre les empreses (Assessorament)	Implementació del Pla d'accions del PDIT							ACTIU	Projecte SOS Mentoring (5 empreses assessorades)
									Assessorament en màrqueting digital i estratègia empresarial
									Pla d'acció sectorial de la indústria 4.0 (7 empreses assessorades)
Millora de les estratègies competitives a les empreses (Formació)	Implementació del Pla d'accions del PDIT							ACTIU	Elaboració de Plans de Transformació digital (10 empreses amb plans fets)
									Accions formatives per a les empreses (Consolidació empresarial) 6 tallers amb 54 alumnes, i 6 càpsules formatives amb 42 assistents
Foment de projectes entre empreses de diferents negocis	Comunitat Virtual OpenIndustry4.0							EXECUTAT	Cicle de jornades cap a la Indústria 4.0: 4 jornades amb 42 assistents)
Foment de projectes entre empreses de diferents negocis	PLA D'ACCIÓ SECTORIAL DE LA I 4,0							EXECUTAT	Agrupa un centenar d'empreses de la comarca i promou el coneixement i implantació de les tecnologies i4.0 a les empreses. Hem fet promoció a 755 empreses i a 6 entitats de la ciutat i hem fet més de 180 trucades directes
Millora competitiva de les estratègies de retail i e-commerce	Implementació del Pla d'accions del PDIT							EXECUTAT	Projecte que identifica el nivell d'implantació de la I4.0 a la ciutat i els efectes que pot tenir a nivell d'ocupació i aporta un Pla d'acció de la I 4.0 a 4 anys per desenvolupar des de Promoció Industrial
								EXECUTAT	20 empreses participen en els mòduls formatius del Curs d'estratègies de retail i d'e-commerce de 74 hores de formació. 4 empreses reben assessorament sobre estratègia on-line i diferenciació

ACCIONS TRANSVERSALS		ANYS							
ACCIONS	PROJECTE VINCULAT SUBVENCIÓ	2016	2017	2018	2019	2020	2021	ESTAT DEL PROJECTE	RESULTATS MÉS RELLEVANTS ASSOLITS
Networking empresarial transversal	Implementació del Pla d'accions del PDIT							ACTIU	S'han fer 7 trobades, en les que han participat 24 directius, els temes tractats han estat: la millora de la competitivitat del sector tèxtil, alimentació, hàbitat i construcció, els reptes del sector de la sostenibilitat, problemàtiques dels fabricants Networking "Cooperació d'alt impacte amb empreses del meu entorn"
Foment de projectes entre empreses de diferents negocis	Estratègies d'Economia Circular per al teixit industrial en l'ecosistema de Terrassa							SUBVENCIÓ DEMANADA I NO APROVADA	Avant projecte
Facilitar la integració en xarxes o clústers	AODL comunicació							ACTIU	S'ha fet un recull de l'oferta de tots els Clústers catalans i informat a les Empreses, durant aquests anys s'ha contactat directament amb els gerents/tes dels clústers en funció de necessitats concretes de les empreses AEI Tèxtils, Esmartech
Suport desenvolupament ESTRATÈGIES D'INNOVACIÓ (de producte propi i diferenciació)	Implementació del Pla d'accions del PDIT							EXECUTAT	38 empreses han rebut assessorament en matèria de desenvolupament d'estratègies de diferenciació. A més s'arriba amb un acord amb el gerent de Fab Lab Terrassa perquè les empreses puguin rebre assessorament en creació de prototips
Promoció d'accions d'auditoria, consultoria i acompanyament en l'àmbit de l'economia circular.	Pla Estratègic d'Economia Circular							ACTIU	Elaborat el Pla Estratègic d'Economia Circular i sostenibilitat per a la indústria de Terrassa i municipis de la subcomarca amb els que Promoció Econòmica ha conveniat la realització d'accions conjuntes de promoció econòmica
Accions de Promoció de Simbiosi Industrial a Terrassa que facilitin la circulació de matèries i serveis entre les empreses.	Pla Estratègic d'Economia Circular i sostenibilitat per a la indústria de Terrassa i municipis de la subcomarca							ACTIU	Disposem de la diagnosi i de la redacció de 6 línies estratègiques d'actuació que requereixen de la col·laboració, simbiosi i integració en el territori de les empreses i que són: 1.- Estratègia de la recollida mancomunada del residus. 2.- Estratègia d'utilització de les cobertes industrials per generar energia fotovoltaica. 3.- Estratègia de bio-economia i bio-energia d'aprofitament de biogàs i biomassa. 4.-Estratègia de la construcció. 5. Estratègia de minimitzar l'extracció d'aigua dolça del medi. 6. Estratègia de la mobilitat i transport industrial

MILLORA DE L'ENTORN COMPETITIU PAE's		ANYS						ESTAT DEL PROJE CTE	RESULTATS MÉS RELLEVANTS ASSOLITS
		2016	2017	2018	2019	2020	2021		
ACCIONS	PROJECTE VINCULAT SUBVENCIÓ								
Projecte Seguretat intel·ligent	Execució del Projecte "Pla de modernització de Polígons" DIBA							ACTIU	Obres per realitzar la connectivitat amb fibra òptica per la del sistemes de captació de matricules en 19 ubicacions previstes de les càmeres de video-vigilància als polígons i al Centre de Serveis de Proximitat
Instal·lació recàrrega elèctrica	Execució del Projecte "Pla de modernització de Polígons" DIBA							ACTIU	Instal·lació d'un punt de recàrrega de vehicles elèctrics de 22 Kwp ubicat al carrer Esla, al polígon d'activitats econòmiques de Santa Margarida I. - Instal·lació d'un punt de recàrrega de vehicles elèctrics de 50 Kwp ubicat al carrer Venus. al polígon d'activitats econòmiques de Can Parellada. - Instal·lació de dos punts de recàrrega de vehicles elèctrics de 22 Kwp ubicat al carrer de la Terra vinculats amb un pèrgola fotovoltaica, al polígon d'activitats econòmiques dels Bellots.
Centre de Serveis de proximitat als PAE's	Execució del Projecte "Pla de modernització de Polígons" DIBA							ACTIU	Execució fase 1 de les obres per posar en funcionament la planta baixa de la Masia dels Bellots com a Centre de Serveis de Proximitat, s'han realitzat tots els treballs de l'evolvent i cobertes de tot l'edifici .
Aplicació de la Marca Polígons	Execució del Projecte "Pla de modernització de Polígons" DIBA							ACTIU	Subministrament de cartells senyalística: - Renovació de 34 cartells i la instal·lació de 69 cartells nous en vies de l'Ajuntament. - Renovació de 5 cartells i la instal·lació d'1 cartell nou en vies de la Diputació de Barcelona. - Renovació de 21 cartells i la instal·lació de 9 cartells nous en vies de la Generalitat.
Senyalització viària horitzontal	Execució del Projecte "Pla de modernització de Polígons" DIBA							ACTIU	- 37206,15ml Pintat de línia continua o discontinua de 10 cm d'amplària. -364,00 ml Pintat de línia contínua o discontinua de color grog de 10 cm d'amplària, per a prohibició d'estacionament i parada. - 321,30 m2 Zebrejat d'illetes - 35,00 ut. Pintat de símbol de Ceditu el pas de 3,6 m de llargària - 44,00 ut. Pintat de lletra d'1,6 m de llargària o més - 2413,50m2 Pintat de faixa de 50 cm, per a pas de vianants - 100.57 m2 Pintat de tacs de 25x25 cm, per a pas de bicicletes - 311,60 m2 Pintat de faixa de 40 cm d'amplària - 181,00 ut. Simbologia de bicicleta de 1,60 x 1,30m - 7,00 ut. Fletxa doble - 14,00 ut. Plaça d'aparcament de motocicletes - 5,00 ut. Fletxa senzilla - 710,91 m2 Esborrat amb fresadora - 33,00 ut Picto de patinet - carril VMP - 55,00 ut Picto de bicicleta - carril bici - 11,00 ut Pintat sobre paviment asfàltic simbologia de 30 - 82,00 ut Símbol vianant - 17,00 ut Símbol de discapacitat - 329,40 m2 Pintat sobre paviment de catifa
Senyalització viària retolació	Execució del Projecte "Pla de modernització"							ACTIU	Han estat subministrats i col·locats: - 31 unitats de plaques versió façana amb la nomenclatura del carrer . - 97 unitats de plaques versió banderola amb la nomenclatura del carrer corresponent

## POLÍTICA D'ATRACCIÓ D'INVERSIONS

		ANYS							
ACCIONS	PROJECTE VINCULAT SUBVENCIÓ	2016	2017	2018	2019	2020	2021	ESTAT DEL PROJECTE	RESULTATS MÉS RELLEVANTS ASSOLITS
Cens de PAE	Treball intern							ACTIU	Plataforma d'informació de característiques dels PAE
									Oferta de a les empreses de la plataforma d'informació de les característiques dels PAES de CCVOC
Portal d'espais disponibles als PAE	Treball intern							ACTIU	Portal actualitzat d'espais als PAE amb tecnologia compartida amb CCVOC i AMB
Atenció Personalitzada a petició d'espais d'activitat econòmica	Servei propi							ACTIU	Atenció a peticions de la web de Promoció Industrial més de 30 sol·licituds gestionades
Atracció d'inversions i empenedoria	Impuls a la "Nova Indústria" i als PAES de Terrassa							EXECUTAT	Més de 300 empreses informades del projecte,
									37 persones assisteixen a la jornada "Inverteix i creix a Terrassa,"
Atracció i retenció de talent	Actuació Màrketig urbà a la ciutat de Terrassa							ACTIU	Pla de Màrquetig Urbà de la ciutat de Terrassa. Es potenciarà a través del projecte Talent I4.0
									Participació a la Fira Terrassa Tria Futur 2021 3 accions de divulgació amb 38 assistents
									Formació Dual (entrevistes a dos responsables de centres Terrassencs, el contingut va ser publicat a la plataforma Terrassa Indústria)
									Jornada de doctorands industrials: webinar amb 28 assistents
Atracció i consolidació	Servei propi / Àrea							ACTIU	Catàleg de serveis a les empreses i empenedors
									Manteniment de xarxes virtuals

## COORDINACIÓ AGENTS PÚBLICS I PRIVATS

		ANYS							
ACCIONS	PROJECTE VINCULAT	2016	2017	2018	2019	2020	2021	ESTAT DEL PROJECTE	RESULTATS MÉS RELLEVANTS ASSOLITS
Recolzament a la sol·licitud del Pla modernització PAE	Servei propi							EXECUTAT	72 empreses donen suport als projectes de modernització de PAE presentat a Diputació
Pla de Modernització de polígons	PLA DIBA							ACTIU	Executant 6 projectes
Coordinació agents	Servei propi							ACTIU	Comissió de Política Industrial
Coordinació agents	Servei propi							ACTIU	Reunions amb agents pels diferents projectes
Treball amb tots els agents de l'ecosistema local	Estratègies d'economia Circular per al teixit industrial en l'ecosistema de Terrassa							SUBVENCIÓ DEMANADA I NO APROVADA (DIBA)	Avant projecte
Pacte industrial de la regió Metropolitana	Servei propi							ACTIU	Participació Pacte Industrial de la regió Metropolitana, d'acord amb la coordinació dels agents públics i privats contemplada al PDIT
Pacte re industrialització CCVOC	Servei propi							ACTIU	Participació amb el Pacte per a la re industrialització amb els Ajuntaments del Consell Comarcal del Vallès Occidental