

**NIVELL D'IMPLANTACIÓ DE LES ACCIONS DEL PLA D'ACCIONS
DEL PLA DE DESENVOLUPAMENT INDUSTRIAL DE TERRASSA
(PDIT)**

Abril de 2020

Introducció:

Abans de donar les dades d'execució de les accions del PDIT considerem que val la pena fer una sèrie de consideracions prèvies, aquestes son:

El PDIT és un document viu que va ser aprovat l'any 2016 i que no té data de finalització.

La tipologia d'accions desenvolupades han estat fortament condicionades pels recursos disponibles i per les fonts de cofinançament que marquen i condicionen les accions a executar en funció de si son subvencionables o no.

Amb el temps n'hi han accions proposades al document aprovat que han anat guanyant pes i d'altres que n'han perdut, perquè les necessitats de les empreses que han anat participant en cada moment als diferents programes i a les diferents accions han anat canviant i això ha condicionat les accions de desenvolupades del Pla d'Accions del PDIT.

Es per tot això que en funció de les empreses participants als diferents projectes endegats (com per exemple el d'aplicació de les accions del PDIT) les accions implantades han estat unes i no unes altres.

Amb tot a l'hora de implementar el Pla d'Acció, s'han seguit les diferents accions que proposa desenvolupar i que estableix en quatre grans eixos o grups:

Accions diferenciades per negocis o cadenes de valor: són aquelles accions que afecten un segment de negoci concret, Aquest apartat també inclou el desenvolupament de nous negocis més incipients però que ha de ser de futur per a la ciutat (negocis relacionats amb sostenibilitat, economia circular, economia social, aplicacions TIC,...).

Accions directament a les empreses però de caire transversal: són aquelles accions que afecten a diferents segments de negoci per igual i que, per tant, poden ser organitzades de manera agrupada però transversal.

Accions de millora de l'entorn competitiu: són aquelles accions que es centren en aspectes de l'entorn econòmic de Terrassa que afecten el teixit empresarial (centres de coneixements, governança privada empresarial, espais físics per desenvolupar les activitats econòmiques, connectivitat digital, infraestructures especialitzades,..).

Accions de les polítiques d'atracció i retenció d'inversions i talent: són aquelles accions encaminades a aconseguir que noves empreses s'instal·lin a Terrassa (o empreses que ja hi són no es deslocalitzin) i/o a aconseguir mantenir i atraure talent a la ciutat

Coordinació dels agents públics i privats per tal d'executar les diferents polítiques, accions i estratègies de forma exitosa. La necessitat de treballar una dinàmica publicoprivada és absolutament indispensable en l'entorn competitiu actual

Quadre resum: Àrees de treball del Pla d'Accions del PDIT.



Accions per negocis:

El PDIT considera 11 **negocis top** sobre els que planteja accions, on s'inclouen el negocis principals, Aquests negocis top son:

- Indústria del Joc,
- Construcció, Salut i Benestar,
- Alimentació i indústria auxiliar,
- Moda i Indústria Auxiliar,
- Proveïdors de Sistemes Industrials,
- Habitat i Indústria Auxiliar,
- Material infantil,
- Química per a la indústria de consum,
- Packaging i envasos
- Automoció

El PDIT contempla també **possibles accions** a desenvolupar per cadascun dels negocis. Els quadres resum que segueixen recullen les accions per negocis sobre les que s'ha estat actuant així com els projectes que els han cofinançat fins la data.

QUADRES RESUM:

ALIMENTACIÓ I INDÚSTRIA AUXILIAR

ACCIÓ	PROJECTE COFINANÇAT
Fomentar estratègies de retail organitzat	TEXAL/Alimentació
Fer arribar a les empreses iniciatives de xarxa existents, enllaçant-lo amb l'HORECA	TEXAL/Alimentació

TEXTIL- MODA I INDÚSTRIA AUXILIAR

ACCIÓ	PROJECTE COFINANÇAT
Facilitar la implementació d'estratègies de retail mitjançant associacions com ACTE	<ul style="list-style-type: none">• Acte III/ Plataforma Cooperatèxtil• Implementació d'accions del PDIT
Atreure talen creatiu a les empreses de producte propi	<ul style="list-style-type: none">• Pla de Màrqueting urbà de la ciutat de Terrassa
Facilitar estratègies de gestió de la producció... per ajudar a les empreses tèxtils de capçalera	<ul style="list-style-type: none">• TEXAL (assessorament estratègic)• Implementació d'accions del PDIT• Terrassa aposta per la indústria• Tech ACTE
Recopilar i fer difusió de els capacitats productives de les empreses	<ul style="list-style-type: none">• TEXAL (jornades i networking)• ACTEIII (JORNADA COOPERATÈXTIL)• TechACTE

HÀBITAT I INDÚSTRIA AUXILIAR

ACCIÓ	PROJECTE COFINANÇAT
Focalitzar-se en el servei contract (manteniment integral) i crear network	Implementació d'accions del PDIT
Ajudar a les estratègies digitals	Implementació d'accions del PDIT 4 Plataformes Digitals (en licitació)
Apropar les empreses a iniciatives de xarxes o de Clúster	AODL

PACKAGING I ENVASOS

ACCIÓ	PROJECTE COFINANÇAT
Donar a conèixer les activitats del Clúster Packaging	Implementació d'accions del PDIT
Crear sessions de networking amb empreses de Terrassa	Implementació d'accions del PDIT
Facilitar processos d'internacionalització comercial i/o productiva	Impuls a la internacionalització (conveni amb la Cambra de comerç de Terrassa)

QUÍMICA PER A LA INDÚSTRIA DE CONSUM

ACCIÓ	PROJECTE COFINANÇAT
Facilitar processos d'internacionalització comercial i/o productiva	Impuls a la internacionalització (conveni amb la Cambra de comerç de Terrassa)

ÒPTICA I FOTÒNICA

ACCIÓ	PROJECTE COFINANÇAT
Fomentar el desenvolupament de nous negocis en aquest àmbit	Implementació d'accions del PDIT
Ser demanda sofisticada d'aquesta tipologia de tecnologia òptica i fotònica des de l'àmbit municipal,	Projecte TEI de Smart City

SOSTENIBILITAT, EFICIÈNCIA, ECONOMIA CIRCULAR I ECONOMIA SOCIAL

ACCIÓ	PROJECTE COFINANÇAT
Apostar a nivell municipal per negocis relacionats amb l'economia circular	<ul style="list-style-type: none"> Pla per a la implantació d'accions d'economia circular (sol·licitat 2020) Impuls a l'economia circular
Desenvolupar una estratègia d'aplicació tecnològica per millorar la gestió de la ciutat en benefici del ciutadà	SMART CITY (*)
Desenvolupar accions relacionades amb l'emprenedoria en l'economia social	EMPREDORIA (*)

(*) Sense detall. Fora de l'àmbit de Promoció Industrial

APLICACIONS TIC, DIGITALITZACIÓ I CONTINGUTS

ACCIÓ	PROJECTE COFINANÇAT
Promocionar en àmbit transversal la difusió de les eines TIC més sofisticades	Comunitat virtual Open Industry 4.0
Arribar a acords amb empreses que difonen aquestes tecnologies	Implementació del Pla d'accions del PDIT
Identificar i potenciar desenvolupadors locals relacionant-los amb emprenedoria de base tecnològica	Pla d'Acció Sectorial pel desenvolupament de la Indústria 4.0 a Terrassa
Destacar i promocionar eines Cloud i Big Data	<ul style="list-style-type: none"> 4 Plataformes Digitals (en licitació). Open Industry 4.0

Les accions anteriorment relacionades es corresponen amb les inicialment proposades al PDIT incorporant la necessitat de donar resposta a les noves necessitats detectades a partir de l'execució de les primeres així com de l'evolució des propis mercats. Es per això que s'incorporen noves accions que s'ajusten als nous estàndards.

Les accions que s'han impulsat i s'impulsen estan fortament condicionades per restriccions que imposen les condicions de les fonts de cofinançament quan què es pot sol·licitar i es concreten en les que es detallen als quadres següents, amb els períodes d'execució corresponents.

**DETALL DE LES ACCIONS DESENVOLUPADES, PROJECTE VINCULAT, ESTAT
DEL PROJECTE I RESULTATS MÉS SIGNIFICATIUS ASSOLITS
(2016-2019)**

ACCIONS PER NEGOCIS

ACCIONS	PROJECTE VINCULAT	NEGOCIS	ANYS				ESTAT DEL PROJECTE	RESULTATS MÉS RELLEVANTS ASSOLITS
			2016	2017	2018	2019		
Millora de la gestió en general	Terrassa aposta per la indústria	Tots els negocis del PDIT					EXECUTAT	163 Diagnòstics empresarials 99 accions formatives i de consultoria 41 empreses assessorades
Facilitar processos d'internacionalització comercial i/o productiva	Impuls a la internacionalització (Conveni amb Cambra de Comerç)	Tots els negocis del PDIT					ACTIU	280 empreses contactades, prospecció a 160 empreses exportadores 4 seleccionades per la Cambra 14 empreses informades directament
Millora de la gestió en general	Accelera el creixement	Tots els negocis del PDIT					ACTIU	30 empreses contactades directament, 4 empreses participant
Revisió de les accions de PDIT	Implementació del Pla d'accions del PDIT	Alimentació, indústria auxiliar, Salut i benestar, Habitatge i indústria					EXECUTAT	<ul style="list-style-type: none"> 293 empreses visitades, 110 empreses participen en l'ajust dels plans d'acció del PDIT
Facilitar estratègies de gestió de la producció a empreses tèxtils de capçalera	Implementació del Pla d'accions del PDIT	Tèxtil-Moda					ACTIU	33 empreses inscrites a la Plataforma Cooperatèxtil i 17 mes actualitzats els seus continguts. Projecte TechActell aprovat i a executat el 2020
Facilitar estratègies de gestió de la producció tèxtil de capçalera.	TEXAL	Tèxtil-Moda					EXECUTAT	30 empresaris assisteixen a la jornada sobre el sector tèxtil.

ACCIONS PER NEGOCIS			ANYS				ESTAT DEL PROJECTE	RESULTATS MÉS RELLEVANTS ASSOLITS
ACCIONS	PROJECTES VINCULAT	NEGOCIS	2016	2017	2018	2019		
Fer arribar a les empreses iniciatives de xarxa existents, enllaçant-lo amb l'HORECA	TEXAL	Alimentació i indústria auxiliar					EXECUTAT	35 empreses assisteixen a la jornada sobre el sector alimentació
Fomentar estratègies de retail organitzat	TEXAL	Tèxtil-Moda,					EXECUTAT	12 assessoraments de perfil estratègic. 16 empresaris assisteixen a la sessió de networking
Fomentar estratègies de retail organitzat	TEXAL	Alimentació i indústria auxiliar					EXECUTAT	12 empreses al networking del sector
Facilitar la implementació d'estratègies de retail mitjançant associacions com ACTE	ACTE III	Tèxtil-Moda					EXECUTAT	-29 empreses introduïdes a la Plataforma cooperatèxtil, -88 assistents a la jornada "10 anys innovant al sector tèxtil"
Recopilar i fer difusió de les capacitats productives de les empreses	Tech ACTE	Tèxtil-Moda					EN EXECUCIÓ (PROJECTE TechACTE II)	Realització 1 jornada sobre implantació de la I4.0 al tèxtil. Realització de 6 plans d'acció en I 4.0. Dinamització del Cooperatèxtil
Millora de la gestió en general	AODL Consolidació	Tots els negocis del PDIT					ACTIU	3 sessions de networking empresarial fetes, 6 accions formatives excutades, 14 assessoraments a empreses, 15 requeriments d'empreses solventats, 126 orientacons a empreses sobre projectes en execució, 326 empreses contactades
Impuls de xarxes	AODL Comunicació	Tots els negocis del PDIT					ACTIU	S'han desenvolupat la minisite de Promoció Industrial. S'han realitzat 96 accions de comunicació a l'estructura industrial. S'ha contactat amb més de 800 empreses
Ajudar a les estratègies digitals	Xarxes de Plataformes digitals Sectorials	Químic, Alimentació, joc i tèxtil Moda					EN EXECUCIÓ	Projecte de posada en marxa de 4 plataformes digitals per a 4 negocis tractors del PDIT en fase de licitació

ACCIONS PER NEGOCIS			ANYS					
ACCIONS	PROJECTE VINCULAT	NEGOCIS	2016	2017	2018	2019	ESTAT DEL PROJECTE	RESULTATS MÉS RELLEVANTS ASSOLITS
Ajudar a les estratègies digitals empresarials.	Plataformes digitals per a sectors estratègics de la ciutat	Hàbitat, indústria auxiliar i construcció, i serveis transversals a la indústria (proveïdors de sistemes industrials, TIC i Packaging)					SUBVENCIÓ APROVADA. EN EXECUCIÓ DURANT EL 2020	Projecte de posada en marxa de 4 plataformes digitals per a 4 negocis tractors del PDIT en fase de licitació
Ajudar a les estratègies digitals empresarials.	Implantació del Pla d'acció Sectorial de la I 4,0 a Terrassa	Afecta a tots els sectors vinculats a la nova indústria de la ciutat					SUBVENCIÓ APROVADA. EN EXECUCIÓ DURANT EL 2020	En fase de licitació: durant el 2020 es treballaran les accions descrites al Pla
Apostar a nivell municipal per negocis relacionats amb l'economia circular	Pla per a la implantació d'actuacions d'economia circular i de simbiosi industrial	Sostenibilitat i eficiència economia circular i economia social					EXECUTAT	<ul style="list-style-type: none"> · Treball amb 123 empreses · Determinació dels sectors Químic, Automoció, Construcció i Proveïdors de sistemes industrials i Salut com els mes rellevants · Es detecten 41 sinèrgies de les que 5 son susceptibles de crear activitat econòmica a través projecte de simbiosi industrial o d'economia circular
Fomentar el desenvolupament de nous negocis	Implementació del Pla d'accions del PDIT	Tecnologia i R+D (fotònica)					EXECUTAT	Entrevista al CD6 de la UPC que fa les seves aportacions a l'ajust de les accions a desenvolupar a través del PDIT
Apostar a nivell municipal per negocis relacionats amb l'economia circular	Implementació d'accions del PDIT	Sostenibilitat i eficiència economia circular i economia social					EXECUTAT	Entrevista amb 9 empreses de la ciutat que fan les seves aportacions a l'ajust de les accions a desenvolupar a través del PDIT
Foment tecnologies	Implementació del Pla d'accions del PDIT	Aplicacions TIC's					EXECUTAT	Entrevista amb 11 empreses de la ciutat que fan les seves aportacions a l'ajust de les accions a desenvolupar a través del PDIT
Foment tecnologies	Impuls a l'economia circular	Sostenibilitat i eficiència economia circular i economia social					EXECUTAT	Es fa una jornada d'economia circular +taller de detecció d'oportunitats d'economia circular a l'organització municipal, 45 assistents

ACCIONS TRANSVERSALS

ACCIONS	PROJECTE VINCULAT	ANYS				ESTAT DEL PROJECTE	RESULTATS MÉS RELLEVANTS ASSOLITS
		2016	2017	2018	2019		
Foment de projectes entre empreses de diferents negocis	Terrassa aposta per la indústria					EXECUTAT	14 empreses sol·liciten trobar partners per desenvolupar projectes
Desenvolupament i millora de la xarxa de proveïdors especialitzats	Implementació del Pla d'accions del PDIT					EXECUTAT	45 empreses reben acompanyament individualitzat en matèria de gestió empresarial
Foment de projectes entre empreses de diferents negocis	Implementació del Pla d'accions del PDIT					EXECUTAT	Es generen 6 espais de trobada d'empreses vinculades als sectors: Tèxtil, Alimentació Hàbitat, Construcció i Sostenibilitat, a partir de les que sorgeixen noves accions consensuades a implantar al PDIT
Foment de projectes entre empreses de diferents negocis	Comunitat Virtual OpenIndustry4.0					ACTIU	Agrupa un centenar d'empreses de la comarca i promou el coneixement i implantació de les tecnologies 14.0 a les empreses. Hem fet promoció a 755 empreses a 6 entitats de la ciutat i hem fet més de 60 trucades directes
Foment de projectes entre empreses de diferents negocis	PLA D'ACCIÓ SECTORIAL DE LA I 4,0					EXECUTAT	Projecte que identifica el nivell d'implantació de la I4.0 a la ciutat i els efectes que pot tenir a nivell d'ocupació i aporta un Pla d'acció de la I4.0 a 4 anys per desenvolupar des de Promoció Industrial
Millora competitiva de les estratègies de retail i e-commerce	Implementació del Pla d'accions del PDIT					EXECUTAT	20 empreses participen en els mòduls formatius del Curs d'estratègies de retail i d'e-commerce de 74 hores de formació. 4 empreses reben assessorament sobre estratègia on line i diferenciació
Suport desenvolupament 'ESTRATÈGIES D'INNOVACIÓ (de producte propi i diferenciació)	Implementació del Pla d'accions del PDIT					EXECUTAT	38 empreses han rebut assessorament en matèria de desenvolupament d'estratègies de diferenciació. A més s'arriba amb un acord amb el gerent de Fab Lab Terrassa perquè les empreses puguin rebre assessorament en creació de prototips
Networking empresarial transversal	Implementació del Pla d'accions del PDIT					EXECUTAT	S'han fer 7 trobades, en les que han participat 24 directius, els temes tractats han estat: la millora de la competitivitat del sector tèxtil, alimentació, hàbitat i construcció, els reptes del sector de la sostenibilitat, problemàtiques dels fabricants
Foment de projectes entre empreses de diferents negocis	Estratègies d'Economia Circular per al teixit industrial en l'ecosistema de Terrassa					SUBVENCIÓ DEMANADA I NO APROVADA (DIBA)	Avant projecte
Facilitar la integració en xarxes o clústers	AODL comunicació					ACTIU	S'ha fet un recull de l'oferta de tots els Clústers catalans i informat a les empreses

ATRACCIÓ D'INVERSIÓ I TALENT

		ANYS					
ACCIONS	PROJECTE VINCULAT	2016	2017	2018	2019	ESTAT DEL PROJECTE	RESULTATS MÉS RELLEVANTS ASSOLITS
Cens de PAE	Treball intern					ACTIU	Plataforma d'informació de característiques dels PAE
Portal d'espais disponibles als PAE	Treball intern					ACTIU	Portal actualitzat d'espais als PAE amb tecnologia compartida amb CCVOC i AMB
Atenció personalitzada a petició d'espais d'activitat econòmica	Servei propi					ACTIU	Atenció a peticions de la web de Promoció Industrial
Atracció d'inversions i emprenedoria	Impuls a la "Nova Indústria" i als PAES de Terrassa					EXECUTAT	<ul style="list-style-type: none"> Més de 300 empreses informades del projecte, 37 persones assisteixen a la jornada "Inverteix i creix a Terrassa,"
Atracció i retenció de talent	Actuació Merletin??? urbà a la ciutat de Terrassa					ACTIU	Pla de Màrqueting Urbà de la ciutat de Terrassa.
Atracció i consolidació	Servei propi Area					ACTIU	<ul style="list-style-type: none"> Catàleg de serveis a les empreses i emprenedors
						ACTIU	<ul style="list-style-type: none"> Manteniment de xarxes virtuals

COORDINACION AGENTS PÚBLICS I PRIVATS

		ANYS					
ACCIONS	PROJECTE VINCULAT	2016	2017	2018	2019	ESTAT DEL PROJECTE	RESULTATS MÉS RELLEVANTS ASSOLITS
Recolzament a la sol·licitud del Pla modernització PAE	Servei propi					EXECUTAT	72 empreses donen suport als projectes de modernització de PAE presentat a Diputació
Pla de Modernització de polígons	PLA DIBA					ACTIU	Executant 6 projectes
Coordinació agents	Servei propi					ACTIU	Comissió de Política Industrial
Coordinació agents	Servei propi					ACTIU	Reunions amb agents pels diferents projectes
Treball amb tots els agents de l'ecosistema local	Estratègies d'economia Circular per al teixit industrial en l'ecosistema de Terrassa					SUBVENCIÓ DEMANADA I NO APROVADA (DIBA)	Avant projecte